

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų  
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

**PANEVĖŽIO JUOZO BALČIKONIO GIMNAZIJA  
RAIMONDO DAMBRAUSKO  
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Nr. \_\_\_\_\_  
**Panevėžys**

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Panevėžio Juozo Balčikonio gimnazija 2020 metais įgyvendino 2020-2022 metų strateginį tikslą - kokybiško ugdymo organizavimas telkiant gimnazijos bendruomenę. Šį tikslą siekėme realizuoti per iškeltus uždavinius:

1. Mokinių ir mokytojų emocinio intelekto lavinimas siekiant aukštesnių ugdymo(si) pasiekimų.

2. Šiuolaikiškos ugdymosi aplinkos, atviros nuolatiniam modernizavimui, kūrimas.

Siekdami šių tikslų įgyvendiname pagrindinio ir vidurinio ugdymo programas, kompiuterizavome gimnazijos kabinetus, parengėme mokytojų kvalifikacijos tobulinimo planą, aptarėme gimnazijos ir mokytojų indėlį į ugdymo rezultatus, įgyvendiname naujų mokinių adaptacijos ir mokymosi stilių analizės programas.

Ne visi 2020 metų gimnazijos tikslai ir uždaviniai buvo įgyvendinti: kabinetai nepilnai aprūpinti naujais baldais, neparengtas gimnazijos palėpės atnaujinimo projektinis pasiūlymas, nesutvarkyta pasenusi elektros instaliacija naujojo pastato kabinetuose, nebaigta kurti gimnazijos bendruomenės skatinimo sistema. Prasidėjus nuotoliniam mokymui gimnazijoje per 2 savaites buvo pasirengta naudoti virtualiąją mokymosi aplinką Moodle ir bendravimui skirtą video konferencijų platformą Zoom.

Ataskaitiniu laikotarpiu pagerėjo bendradarbiavimas su miesto progimnazijomis, pagrindinėmis mokyklomis, gimnazijomis ir Lietuvos universitetais. Gimnazijoje vykdomi tyrimai padeda mokiniams greičiau adaptuotis bendruomenėje, efektyviai spręsti iškilusias problemas ir tobulinti gimnazijos veiklą.

2020 m. į gimnaziją priimta 170 (98 mergaitės ir 72 berniukai) devintokų iš 24 Panevėžio miesto ir rajono mokyklų, suformuotos 24 klasės, kuriose mokosi 686 mokiniai. Per paskutinius trejus metus santykinai didėjo merginų dalis gimnazijoje ir šiuo metu tai sudaro 60%. Gimnazijos mokymosi vidurkis 8,5, pažangumas 100%. Padidėjo gerai ir labai gerai besimokančių mokinių skaičius, mažėja nepateisintų pamokų skaičius mokiniui. Geriausiai pagal klases mokosi ketvirtokai, trečiokai, pirmokai ir antrokai. Gimnazijoje mokiniams sudarytos sąlygos likviduoti mokymosi spragas 20 įvairių mokymo dalykų konsultaciniuose centruose, jiems skirtos 28 valandos. Atliktos mokinių ir tėvų apklausos duomenys rodo, kad gimnazijoje užtikrinamas mokinių psichologinis ir fizinis saugumas. Didžioji dauguma mokinių (92 proc.) teigia, kad jie gimnazijoje yra skatinami bendradarbiauti, padėti vieni kitiems, ( 85 proc.) mokinių teigia, kad jie nesišaipto, nesityčioja iš kitų. Tam pritaria ir didžioji dauguma apklaustų tėvų (96 proc.).

Gimnazijoje dirba 62 mokytojai, kurių vidutinis amžius 56 metai. Aukštos mokytojų kvalifikacinės kategorijos: mokytojai ekspertai ir metodininkai sudaro 85%. 97% gimnazijos mokytojų turi didesnę nei 15 metų darbo stažą. Vidutiniškai vienam mokytojui teko 736 kontaktinės valandos, 367 nekontaktinės valandos ugdomajai veiklai planuoti, pasiruošti ir vertinti, 210 valandų klasės vadovavimui bei 256 nekontaktinės valandos, susijusių su profesiniu tobulėjimu ir veikla gimnazijos bendruomenei. Gimnazijoje pilnu etatu ir daugiau dirba 33 mokytojai. Gimnazijai buvo skirta 57,95 etato, išnaudota 54,80 etato.

2020 metais gimnazijoje vyko 4 mokytojų tarybos posėdžiai, kurių metu buvo nagrinėti 5 klausimai ir priimti 7 nutarimai. Per 20 tradicinių antradieninių mokytojų susirinkimų apsvastyta per 50 aktualių klausimų. Gimnazijoje gerėja informacijos sklaida, darbo drausmė ir gimnazijos veiklos efektyvumas. Tai ypač svarbu organizuojant darbą nuotoliniu būdu.

2020 metais panaudotos beveik visos neformaliojo ugdymo valandos. Neformaliojo ugdymo užsiėmimuose dalyvavo per 445 mokiniai: 28% mokinių dalyvavo pilietinėje, socialinėje, tiriamoje ir kraštotyrinėje veikloje, 15% mokinių sportinėje veikloje, 56% mokinių meninėje veikloje. Meno kolektyvai surengė per 60 pasirodymų.

2020 metais 314 mokinių tapo 61 įvairių dalykų respublikos, apskrities ir Panevėžio miesto olimpiadų, konkursų ir varžybų nugalėtojais ar prizininkais. Ypač gerai pasirodė S.Melaika: Lietuvos mokinių fizikos čempionate – II vieta, Lietuvos mokinių chemijos olimpiadoje – II vieta, Lietuvos mokinių geografijos olimpiadoje – II vieta, Lietuvos mokinių astronomijos olimpiadoje – III vieta, Lietuvos mokinių geomokslų olimpiadoje – III vieta, J.Janickio chemijos konkurse – II vieta, tarptautinėje biologijos olimpiadoje – Sidabro medalis.

Mokinius olimpiadoms, konkursams bei varžyboms ruošė 31 mokytojas: Renata Burbaitė parengė 53 mokinius, Virginija Ivanauskaitė -10, Jolanta Jurevičiūtė - 8, Erika Tumėnaitė - 7, Jolanta Lelytė, Dalia Baltrišiūnienė ir Gintvilė Juzulėnienė po 5 mokinius.

149 mokiniai dalyvavo „Kengūros“ konkurse ir 10 mokinių pateko į geriausiųjų Lietuvos 50-tukus, 216 mokinių dalyvavo informacinių technologijų „Bebro“, 139 robotikos konkursuose, 12 ekonomikos „Junior Achievement“, fizikos Fotono, Fizikos olimpo konkursuose ir Nacionalinėje mokinių akademijoje. Gimnazijoje sukurta veiksminga gamtamokslinio švietimo bei lavinimo sistema, kuri padeda formuoti mokslinę pasaulėžiūrą, plėtoti kūrybines mokinių galias, atskleisti ir ugdyti talentus. Gimnazijos mokiniai aktyviai rengia mokslinius projektus, juos pristato Europos Sąjungos jaunųjų mokslininkų konkurso nacionaliniame etape.

Gimnazijoje veikia lengvosios muzikos orkestras, choras, šokių kolektyvas, teatro grupė, skautų ir ateitininkų organizacijos, kurios aktyviai dalyvauja gimnazijos veikloje. Gimnazijos kamerinis choras ir tautinių šokių grupė „Siaustinis“ dalyvavo visose miesto ir apskrities šventėse. Organizuota per 15 parodų ir susitikimų gimnazijoje ir už jos ribų, gimnazija įsigijo 314 knygas ir programinės įrangos vienetų, nupirkti 383 vadovėlių komplektai.

2020 metais gimnazijos mokinių parlamentas (GMP) suorganizavo per 30 renginių mokiniams ir mokytojams. Parlamentarai sėkmingai sprendė individualias gimnazistų problemas per projektą „Protenis“. Vienas iš prioritetų – produktyvus bendravimas su buvusiais gimnazistais, susibūrusiais į JBG Alumni klubą, vyko susitikimai „Pasilik po skambučio“, „JBG Didžiojo brolio/sesers“ projektas, mokinių tarpusavio pagalbos platforma „MentoriAUK“, GMP rūpinosi gimnazistų veiklos sklaida – organizuotos orientavimosi varžybos būsimiems gimnazistams JBGo.

Aktyvi gimnazijos kunigo J.Tilvyčio-Žalvarnio ateitininkų kuopos veikla, kurioje dalyvauja per 16 moksleivių.

Muziejuje apsilankė delegacijų iš 10 Panevėžio mokyklų, jį aplankė ankstesnių laidų absolventai : 1959, 1969, 1980, 1994, 1996, 2014, 2016 metais baigę mūsų gimnaziją, taip pat atskiri įvairių laidų mokiniai.

Socialinė pedagogė yra sudariusi gimnazijos socialinį pasą: nemokamas maitinimas skirtas 45 mokiniams, o 44 mokiniai gavo paramą mokinio reikmenims įsigyti, rizikos grupės mokinių sąrašė yra 5 mokiniai. Per mokslo metus iš viso praveisti 853 individualūs pokalbiai su mokiniais. Konsultuota 114 mokinių tėvų. Gimnazijoje mokosi 139 mokiniai, deklaravę gyvenamąją vietą ne Panevėžio mieste.

Tvarkoma ir nuolat atnaujinama informacija internetinėje facebook paskyroje ir internetinėje gimnazijos svetainėje. Ji nuolat papildoma ir atnaujinama. Iš viso svetainėje apsilankė 2027720 lankytojų, iš jų 681862 unikalūs (2020-10-29 informacija), vidutiniškai per dieną apsilanko 150-550 lankytojų, iš kurių 60-300 unikalūs.

2020 metais gimnaziją baigė 159 abiturientai, kurie mokėsi 6 klasėse. Tai keturioliktoji laida, kai mokiniai gimnazijoje mokėsi tik nuo 9-osios klasės (4 metus) ir antroji laida, kai priėmimas buvo organizuotas centralizuotai.

Šiais metais abiturientai laikė 663 valstybinius egzaminus. Kiekvienam gimnazistui tenka 4,2 valstybinio egzamino. Visų valstybinių egzaminų vidurkis 78,03 balo. 6 mokiniai gavo brandos atestatus su pagyrimu, 204 mokinių įvertinimai siekia 90-100 balų, 281 egzaminai įvertinti 86-100 balais, 7 mokinių žinios įvertintos 99 balais, 13 mokinių žinios įvertintos 98 balais. 100 balų įvertinimų Panevėžyje gauta 106. Iš jų net 75 šimtukus gavo 57 gimnazijos mokiniai. Tai sudaro 71% visų Panevėžio miesto šimtukų. Per 86% abiturientų mokosi valstybės remiamose vietose. Net 7% abiturientų pasirinko studijas užsienio universitetuose. Gimnazistai studijuoja Jungtinės Karalystės, Olandijos ir Danijos universitetuose.

2020 metais buvo patvirtinta 1494500 eurų išlaidų sąmata. Iš jų: 1127400 eurų - mokinio krepšelio lėšos; 320600 eurų - gimnazijos aplinkos finansavimas; 7700 eurų - specialiosios lėšos. Gimnazijoje teikiamos mokamos kopijavimo paslaugos, gaunamos lėšos už valgyklos nuomą. Lėšos naudojamos gimnazijos reikmėms pagal patvirtintas sąmatas. 2020 metais gimnazija gavo fizinių asmenų pajamų 2 % mokesčio paramos 11238,88 eurų.

Rūpinausi kompiuterinės bazės ir interneto plėtra. Gimnazijoje įdiegtas bevielis internetas. Gimnazija laimėjo savivaldybės finansuojamą projektą „Sidabrinė naktis 2020“.

Gimnazija, kaip socialinis partneris, dalyvauja Europos Sąjungos remiamuose trijuose projektuose, juose gauta per 33220 eurų.

Dalyvavau 3 biudžetinių įstaigų vadovų skyrimo komisijų darbe. Esu Panevėžio kolegijos tarybos narys. Aktyviai bendradarbiauju su vietiniais laikraščiais „Panevėžio balsas“, „Sekundė“ bei žurnalu „Reitingai“, rašydamas straipsnius ir duodamas interviu. Rūpinausi gimnazijos kalėdinio atviruko bei kalendoriaus išleidimu.

Manau, kad reikia tobulinti skirtingus gebėjimus turinčių mokinių ugdymą, aktyviau bendradarbiauti su miesto progimnazijomis, mokytis dirbti su gabiais mokiniais, dalyvauti tarptautiniuose projektuose, įsijungti į STEAM mokyklų tinklą.

Manau, kad pagerėjo pamokų kokybė, jos tapo įdomesnės, mokytojai nuolat tobulina savo praktinius informacinių technologijų įgūdžius. Informacinės technologijos, mokytojų kompiuterinis raštingumas, ugdymo rezultatai ir dalyvavimas olimpiadose - tai tos sritys, kuriomis galime didžiuotis.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti mokinių ugdymosi kokybę ir didinti mokymosi motyvaciją.	Pagerėjusi pamokų kokybė, sumažėjęs nepateisintų pamokų skaičius, pagerėję	1. Abiturientų geriausių įvertinimų rodiklis mieste (valstybinių egzaminų šimtukai) sudarė ne mažiau kaip 50% visų geriausių vertinimų.	1. Abiturientų geriausių įvertinimų rodiklis mieste (valstybinių egzaminų šimtukai) sudarė 71 % visų geriausių miesto

	gimnazistų individualūs ugdymosi rezultatai.	<p>2. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo rezultatai (PUPP) Panevėžio mieste buvo aukščiausi lyginant su kitomis miesto gimnazijomis.</p> <p>3. 25% gimnazijos mokinių dalyvavo įvairaus lygio dalykų olimpiadose, konkursuose, varžybose, iš jų 50% tapo prizininkais, nugalėtojais, laimėtojais.</p> <p>4. Gimnazijoje atliktas tyrimas „Mokymosi sunkumai ir savijauta gimnazijoje“. Tyrimas pristatytas gimnazijos bendruomenei.</p>	<p>abiturientų vertinimų.</p> <p>2. 2020 metais pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimas (PUPP) Lietuvoje nebuvo vykdomas.</p> <p>3. 62 įvairių dalykų olimpiadose, konkursuose ir varžybose dalyvavo per 450 (65%) gimnazistų. 314 (69%) mokinių tapo nugalėtojais bei prizininkais.</p> <p>4. Atliktas I klasių mokinių tyrimas „Mokymosi sunkumai ir savijauta gimnazijoje“, kuris pristatytas gimnazijos bendruomenei.</p>
1.2. Efektyviai valdyti gimnazijos finansinius išteklius, pritraukiant papildomų lėšų.	Gimnazijos veikla tinkamai finansuojama, finansiniai ištekliai efektyviai panaudojami.	<p>1. Finansiniai metai baigti be kreditorinių įsiskolinimų.</p> <p>2. Gimnazija dalyvavo trijuose Europos Sąjungos remiamuose projektuose, kuriuose gauta 30000 eurų.</p> <p>3. Gauta 10000 eurų bendruomenės narių fizinių pajamų mokesčio 2% lėšų gimnazijos edukacinėms erdvėms atnaujinti.</p> <p>4. Remta robotikos ir biotechnologijų dalykų plėtra gimnazijoje, gavus ir panaudojant 5000 eurų rėmėjų lėšų. Pasirašytos dvi sutartys dėl ilgalaikės finansinės paramos.</p>	<p>1. Finansiniai metai baigti be kreditorinių įsiskolinimų.</p> <p>2. Gimnazija dalyvavo trijuose Europos Sąjungos remiamuose projektuose, kurių pagalba pritraukta 33220 eurų.</p> <p>3. Pritraukta 11238,88 eurų bendruomenės narių fizinių pajamų mokesčio 2% lėšų</p> <p>4. Pasirašytos 3 sutartys: su AB Amilina Roquette, Devold ir UAB Achetas, robotikos ir biotechnologijų plėtrai gimnazijoje. Iš viso gauta per 5500 eurų paramos.</p>
1.3. Plėtoti mokytojų ir mokinių kompetencijas,	Pamokose ir neformaliojo švietimo	1. Dalyvauta ne mažiau kaip dvejuose respublikinės STEAM programos	1. Dalyvauta 2 nuotoliniuose ir Klaipėdos miesto

<p>organizuojant ir vykdant STEAM (dalykų), robotikos ir biotechnologijų patirtinį mokymąsi.</p>	<p>veiklose taikomos inovacijos, didesnis dėmesys skiriamas praktiniams įgūdžiams, ugdymo procesas yra patrauklesnis mokiniams. Gerėja gimnazijos ugdymo rezultatai.</p>	<p>renginiuose ir gimnazijos patirtis pristatyta Panevėžyje.</p> <p>2. Ne mažiau kaip 20 % gimnazijos gamtos mokytojų pamokose naudojo patirtines STEAM renginiuose įgytas kompetencijas. Mokinių STEAM dalykų valstybinių brandos egzaminų pasiekimai pagerėjo 10%.</p> <p>3. Gimnazijos mokytojai dalyvavo ne mažiau kaip trijuose „Lyderių laiko 3“ projekto renginiuose ir pristatė savo patirtį.</p>	<p>mokyklų gerosios patirties seminaruose. Ši patirtis pristatyta gimnazijos mokytojams.</p> <p>2. Mokytojai 25 % pamokų naudojo STEAM renginiuose įgytas kompetencijas. Įsigyti 2 nešiojami kompiuteriai, 6 grafinės planšetės ir universalus daviklis efektyviau organizuoti mokytojų pamokas. Mokinių fizikos ir biologijos valstybinių egzaminų pasiekimai pagerėjo (13-20)%, o chemijos tik 5,2% .</p> <p>3. 5 mokytojai savo patirtimi dalijosi su miesto mokytojų bendruomene ir verslo atstovais.</p>
<p>1.4. Atnaujinti ir kurti naujas edukacines erdves gimnazijoje.</p>	<p>Pagerėjo gimnazijos mokomųjų kabinetų estetinis vaizdas ir darbo sąlygos gimnazijos darbuotojams.</p>	<p>1. Kapitališkai suremontuoti du mokomieji kabinetai ir gimnazijos biblioteka.</p> <p>2. Įrengtas psichologo kabinetas gimnazijoje.</p> <p>3. Peršlifuotos dviejų koridorių grindys ir atnaujinta juose esanti elektros instaliacija.</p>	<p>1. Suremontuoti du mokomieji kabinetai, koridorius, gimnazijos skaitykla bei biblioteka. Iš viso išleista per 20000 eurų.</p> <p>2. Įrengtas naujas kabinetas gimnazijos psychologams.</p> <p>3. Peršlifuota aktų salė ir III aukšto koridorius. Priestato II ir III aukštų koridoriuose atnaujinta elektros instaliacija.</p>

Gimnazijos direktorius

Raimondas Dambrauskas